

个人述职报告

本人杨丽琴，现任督导处处长。结合 2020 年来在行政岗位和教学工作岗位的工作情况，主要述职如下：

一年来，我始终认真履行岗位职责，在“德”、“能”上不断修行，努力提升自己，“廉”洁自律，在校长的领导下，带领处室成员、督导员和全校信息员，共同为“提升学校教育教学质量”的工作目标“勤”奋工作，深入教师、学生之中，并主动、热情服务于学校各方面管理工作，认真规划、统筹督导和教诊改工作，融入新理念、新思路和新举措，充分发挥处室功能和导向作用，为提高学校教育教学质量作贡献。在全校教师的理解和大力支持下，处室工作的“绩”效得到了一定的认可。

一、分管督导处工作

（一）注重督导工作内涵建设，不断完善制度建设和运行机制。在工作主题和形式上全面围绕“领航学校建设”的具体要求，创新工作思路，使学校督导工作和教诊改工作有机融合，全方位、多层次展开诊断、督导、改进。

（二）抓好两支工作团队（26 名督导员、150 多名信息员）的选拔聘任、建设、日常管理和服务工作。不断细化督导工作的内部管理、细化督导工作的各个环节，特别是能充分利用系部督导员的工作岗位功能，最大限度发挥他们在教学督导中的管理、监督、指导作用，立足系部，放眼全校，

使督导工作由点盖面，取长补短，相互促进，也提升了整个工作团队的凝聚力、向心力。

（三）认真做好两项常规督导工作，为提高教育教学质量及管理水平出谋划策。推门督导听课工作：本年度优化了“督导听课评价表”，在原评价的基础上更具直观性、针对性；在听课人员上则调动了一切可以调动的力量参与其中（除督导员之外），如校领导、教科室主任、教研组长、老教师等，有效促进了教学管理的规范化和教学质量的提高，同时“督教、督学和督管”并进。校园巡视检查工作：全方位巡视检查立足管理、督促整改，使管理部门加强了自我管理意识。对于巡视后的信息反馈，督导处继续做好了“突发事件即时反馈，常规问题以二周一次的校园通知书反馈，综合问题以每月校园巡视简报全校通报”的反馈方式。本学年全体督导员共听课约71节，督导处共完成了督导听课分析总结报告和简报共12份、安排校园巡视216次、发出《校园巡视情况通知书》约45份，校园巡视分析总结报告和简报共14份；听课和巡视工作中最后向全校教师提出意见和建议约45条，推荐优秀课程若干节。

（四）围绕学校重点工作，与时俱进，共完成三项专项督导工作：“电子技术应用（3+4）班级教学及管理工作的专项调研”、“思政课教学工作专项督导之“回头看”活动”、“校企合作工作情况的专项督查”。活动在策划、组织、开展等过程中始终以务实的态度认真统筹协调、深入一线，广泛联系群众，扎实调研，上传下达，最后提出建设性意见

和建议，撰写报告 9 份上报校长室，有效促进了学校各项管理工作的规范化。

（五）有效发挥学生信息员功能，做好“信息员信息反馈”工作。本学年创新了信息反馈的工作机制，使信息反馈形成了“闭环链”：从学生信息员收集信息——反馈督导处，进行梳理、汇总——反馈管理部门——管理部门处理、整改——反馈督导处，再分析、汇总——反馈信息员。工作的良性循环，不但增强了信息员工作积极性，更强化了信息反馈的时效性和实效性。本学年二次全校性的信息反馈工作，督导处共发出“信息反馈”通知书 22 份，评教 746 人次，向系部处室共反馈信息 299 条。

（六）做好“二报一站”的建设和发布工作，切实推动督导工作高效化。

二、分管教诊改工作

一年来，在校长的领导下，继续全面统筹、组织学校的教诊改工作和督导处处室的教诊改工作。

（一）上半年组织全校各部门持续做好学校“常规教诊改工作”：立足 273 个诊断点，以“学校教诊改工作实施方案”为依据，继续组织各部门按照已制定的“部门教诊改实施方案”，以“学期教诊改工作单”的形式，有针对性地完成对最后 20% 的诊断点的诊断。上半年全校共完成 109 个诊断点的诊改工作，有效助力“领航学校建设”。

（二）下半年根据学校教诊改工作三年计划，组织学校各部门对 273 个诊断点进行了更深层次地剖析，完善诊断成

效；结合领航学校建设，全面梳理了“部门诊改工作单”；结合部门工作，完成了“各处室、系部教诊改工作总结报告”20份，总结工作特色、亮点约28个，最后全面完成了学校教诊改总结工作。

（三）与督导工作相融合，完成三项专项教诊改工作，继续为“领航学校建设”做贡献。

三、承担的教学工作

上半年承担19工业机器人（1）班的《机械制造技术基础》的理论教学，周课时4节；下半年承担19数控技术班两周《数控编程与技术训练》共62课时的实训教学。工作中始终履行教师职责，认真教学，努力钻研，敬业爱生。教学中，时刻关注学生的全面发展，素质教育、职业道德教育等融合其中，全面贯彻课程思政的教学理念，为培养合格人才而努力；课余注重联系学生和学生家长，多次召开学生座谈会，助力班级建设；经常与任教班级班主任联系，为班主任出谋划策。多方位的努力受到了师生的认可。

一年来，始终忙忙碌碌，感谢一路走来给予我工作支持和帮助的万焯锋校长、邹燕副校长、处室成员、全体督导员，感谢全校师生的理解和支持，谢谢大家！

杨丽琴

2021.6