



# 苏州高等职业技术学院

## 江苏联合职业技术学院苏州分院

### 个人述职报告

在校党委正确领导下，身为处室负责人，坚持“规矩办事，绩效管理，诚挚服务，师生至上”。

**1、制度建设与时俱进：**按内控管理要求完善了《苏州高等职业技术学院采购管理办法》，为提升安全管理水平，制定了《校园设施设备安全管理办法》、《学校食堂及燃气消防安全管理规定》，特别是应对疫情防控，按二案九制要求，制定了后勤服务的整套管理制度和相关办法等。

**2、队伍建设重职责，讲服务：**处室人员职责明确，具体工作从计划到进度，都通过《一周工作进展》汇总表来反映工作实绩。把“热忱对接、快速响应、精准服务、及时反馈”作为部门绩效考核的抓手。

**3、疫情防控保障有力：**今年的新冠肺炎疫情，来势汹汹。对后勤保障来说，是全新而又任务艰巨的考验。后勤处根据防控指挥部的防控要求，从无到有，建设了临时隔离室、集中观察点 20 个、增建水龙头 249 个、两校区食堂全部进行分隔用餐、分区用餐的改造、楼宇内加装了免洗洗手液装置、干手机等。又充分利用节假日等时间、多方筹措了防控物资，在宿舍、食堂、原材料物资保障和医疗防控上积极有效的开展“疫情防控阻击战”，疫战全面告捷。

**4、基建维修清历史、推结算、重绩效：**2012 年校园改造项目的竣工财务决算完成送审。体彩基金项目、两校区教学楼改造、1 号实训楼维修及消防改造项目完成送审。苏高工校区 1 号宿舍楼拆除重建项目完成了概算编审，招投标前期流程和新建项目前期手续。

**5、固定资产管理规范：**服装系搬迁改造项目的基建转固定资产顺利、规范完成。固定标签全覆盖工作陆续张贴到位。

**6、政府采购规范、科学：**贯彻政府采购的“公开、公正、公平”原则。所有采购业务，全部通过政府采购网、代理招标网、校园网等进行过程公示。项目询价监察室参与，进一步强化了自我监督，自我防控到位。

**7、疫情供餐措施得力、安全有序：**在校长室和防控小组指导下，面对疫情下的供餐要求，和有限的资源条件，制定错峰用餐方案，改建用餐设施，采购打包用餐设备，食堂分区分隔等，保障了师生用餐安全。举办了主题为“营养膳食，健康成长”的校园开放日活动。邀请了家长走进食堂，了解供餐。协同工会举办供餐研讨会，为供餐出谋划策。师生一周菜单校园网公示，让师生明明白白消费。专人核算成本，梳理成本运维，做好自营。

**8、智慧后勤现节能：**充值洗浴系统全面运行，在相关单位全力配合下，洗浴系统运行总体良好。用水紧张的矛盾化解了，学校水电能源节约了。智慧用电监测系统的完善，提升了宿舍安全管理的等级水平。

**9、预算编制未雨绸缪：**按预算时间节点，部门预算编制已启动。目前相关预算项目已在按预算申报要求编制中。

**10、其它方面：**按合同约定和校党委相关决议，完成了充电桩和小店超市的回收工作和相关善后事宜。

#### **存在问题及对策建议：**

1、基建维修项目，加快竣工结算和财务决算工作。苏高工校区1号宿舍楼重建项目以绩效考核为抓手，加快推进，早日动工、早日投入使用。

2、固定资产管理规范但后劲不足，原设定目标，下学期全力推进，年底见结果。

3、采购管理方面，继续加大廉政风险防控，在代理机构选择上体现择优选用。

4、食堂管理方面，对自主经营管理上再想法子，创出新路，让师生享受到自主经营的实惠。

5、不动产权证办理，要完成校本部综合楼、新建实训楼的不动产权证办理工作。

最后我希望我的工作宣言，“规矩办事，绩效管理，诚挚服务，师生至上”，在今后的工作中践行更深入、更彻底！